

<b>DISCIPLINA:</b> CONTROLADORIA		<b>SEMESTRE:</b> 2013/1
<b>CATEGORIA:</b> Obrigatória	<b>CRÉDITOS:</b> 04	<b>CARGA HORÁRIA:</b> 72h
<b>PROF.:</b> Luiz Carlos da Silva Lança		7º Período

**EMENTA:**

Ementa de controladoria: conceitos, objetivos e estrutura, visão sistêmica, modelos de gestão, modelos de decisão e modelos de informação, controles, teoria da agência e governança corporativa, demonstração do valor adicionado (DVA), balanced score card (BSC), EVA e MVA. e Fluxo de Caixa.

**OBJETIVOS GERAL:**

Formar profissionais direcionados ao controle do patrimônio das entidades, enfatizando o processo gerencial

**OBJETIVOS ESPECÍFICOS:**

- Compreender e aplicar os conceitos e ferramentas da controladoria com vistas à melhoria da competitividade das organizações;
- Preparar o aluno para uma visão organizacional globalizada;
- Demonstrar para o aluno a responsabilidade em exercer suas funções com responsabilidades e ética.

**CONTEÚDO PROGRAMÁTICO:**

**1.0 – Ambiente da área de controladoria**

1.1 Ambiente da controladoria

1.2 Controle Organizacional – controle de gestão, controle de dados e informações e controle e procedimentos internos.

**2.0 – Visão Sistêmica**

.1 – conceito e classificação

2.2 – Sistema aberto e fechado

2.3 – Subsistemas empresariais

**3.0 – Modelo de Gestão, Decisão e Informação**

3.1 – A organização 3.2 – Elementos da organização: Tarefas, estrutura, pessoas, tecnologia

3.3 – Característica do modelo de gestão e objetivos

3.4 – A formação do modelo de decisão

3.5 – Fatores condicionantes da decisão e Etapas do processo de decisório

3.6 - Modelo de informação

3.7 – SI como apoio ao controle Organizacional

**4.0 – Teoria da Agência e Governança Corporativa**

4.1 – Teoria da Agência : conceitos, Problemas de agência, custo de agência, assimetria de informação, riscos morais e seleção adversa

4.2 Governança corporativa : Modelos de governança

4.3 A controladoria como instrumento eficaz para conflitos de agência e governança corporativa

**5.0 – Controles**

5.1 – Princípios de controle interno

5.2 – Princípios operacionais

5.3 – Princípios relacionados ao pessoal

5.4 – Sistema de informação

## **6.0 – Planejamento estratégico e operacional**

6.1 – Ambiente organizacional : ambiente geral e específico

6.2 – estratégia

6.3 – Orçamentos

6.4 – avaliação de desempenho

## **7.0 – EVA, MVA e BSC**

7.1 – Calculando e aplicando o EVA

7.2 – O MVA

7.3 – Conceito e objetivos do BSC

7.4 – Construindo o BSC

## **8.0 – Demonstração do Valor Adicionado (DVA)**

8.1 – Conceitos, construção e aplicação da DVA.

## **9.0 – Fluxo de Caixa (DFC)**

9.1 – Conceitos e aplicação da DFC.

## **METODOLOGIA:**

Aulas expositivas e dialogadas, Dinâmicas de grupos com estudos de caso.

## **CRITÉRIOS DE AVALIAÇÃO:**

O processo de avaliação, abrangendo todas as atividades desenvolvidas nas unidades, centrar-se-á na produção individual e em conjunto do aluno, tendo como embasamento: Avaliações bimestrais (conforme instrução regimental) no valor de 10 pontos cada totalizando 20 pontos no semestre. As avaliações constarão de provas escritas, trabalhos complementares e de uma avaliação interdisciplinar no valor de 3,0 pontos. A média será:  $(P1+P2) / 2$ .

## **BIBLIOGRAFIA BÁSICA:**

NASCIMENTO, Auster Moreira. **Controladoria**: um enfoque na eficácia organizacional. 2. ed. São Paulo: Atlas, 2009.

CATELLI, Armando. **Controladoria**: uma abordagem da gestão econômica GECON. 2ª. ed. São Paulo: Atlas, 2001.

FIGUEIREDO, Sandra. **Controladoria**: teoria e prática. 2ª ed. São Paulo: Atlas, 1997.

\_\_\_\_\_. **Controladoria**: uma abordagem da gestão econômica GECON. São Paulo: Atlas, 1999.

## **BIBLIOGRAFIA COMPLEMENTAR:**

MOSIMANN, Clara Pellegrinello; FISCH, Silvio. **Controladoria**. 2ª ed. São Paulo: Atlas, 1999.

NAKAGAWA, Masayuki. **Introdução à Controladoria: Conceitos, Sistemas, Implementação**. São Paulo: Atlas, 1993.

PEREZ, Jr.; HERNANDEZ; José, PESTANA, Armando Oliveira; FRANCO, Paulo Sérgio Cintra. **Controladoria de Gestão: Teoria e Prática**. 2ª ed. São Paulo: Atlas, 1997.

SCHMIDT, Paulo. **Controladoria: Agregando Valor para a Empresa**. Porto Alegre. Bookman, 2002.